

CLUSTER CITRÍCOLA PACPYMES URUGUAY-UE

MODELO DE NEGOCIO
CITRÍCOLA PARA PEQUEÑOS Y
MEDIANOS PRODUCTORES
SEPTIEMBRE-2009

PROYECTO Y OBJETIVOS

- ¿POR QUÉ?

 - Modelo de negocio agotado

 - Falta de rentabilidad

 - Riesgo de exclusión del negocio

 - ...

PROYECTO Y OBJETIVOS

■ MISIÓN

- **Proveer** de cítricos frescos, libres de plagas y enfermedades, producidos según las GAP's y eficientemente trazables desde el campo hasta los mercados.

■ VISIÓN

- Convertirnos en un operador internacional de cítricos para fresco, sostenidamente, con la calidad y eficiencia de **servicio** como tarjeta de presentación.

PROYECTO Y OBJETIVOS

■ OBJETIVOS

- Corto plazo: 1º año Inscribir y Homogenizar lotes de cultivo para exportación.
- Medio plazo: 3-5 años Exportar >30% =70%
- Largo plazo: +10 años reconvertir los lotes productivos varietalmente. Asentamiento del negocio.

PROYECTO Y OBJETIVOS

- MERCADOS:
 - BRASIL-LOCAL
 - Unión Europea
 - RUSIA
 - ASIA?
 - Mundo Árabe?
 - ¿USA?

NECESIDADES

- TIPO DE ASOCIACIÓN:
 - Marco legal de funcionamiento.
 - Obtención de licencias, derechos y limitaciones.
 - Registro o compra de marcas comerciales.
 - Organización interna y externa.
 - Organización de recursos humanos y personas clave.
 - Relaciones con otros operadores.

NECESIDADES E INVERSIONES

- VOLUMEN DETERMINANTE DE ACCIÓN
 - LOGÍSTICA DE COSECHA
 - PACKING
 - DEPARTAMENTO COMERCIAL
 - DEPARTAMENTO TÉCNICO: Cultivo y Calidad

NECESIDADES EXTREMAS

- +20.000Tm disciplinadas en tiempo y forma
 - Logística de cosecha propia
 - Packing en propiedad
 - Departamento comercial propio
 - Departamento técnico: campo y calidad propios

NECESIDADES INTERMEDIAS

- GAP's
- GAP's + cosechar
- GAP's + cosechar + of. Comercial y técnica
- GAP's + cosechar + packing + of. Comercial y técnica

NECESIDADES NO NEGOCIABLES

- TOTAL TRANSPARENCIA EN TODAS LAS FASES DEL NEGOCIO , TANTO EN GESTIÓN COMO EN ACCESO A DATOS E INFORMACIÓN.(cadena de formación del precio final)
- TOTAL COMPROMISO Y ALINEACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.

NECESIDADES NO RESUELTAS

- FINANCIACIÓN DE LOGÍSTICAS
 - INTERNAS: cumplimiento de las GAP's y estructura de cosecha (cajas, bins, MO.,...)
 - EXTERNAS: Costos de packing , departamento técnico-comercial y de calidad, costos de exportación.

EL SISTEMA CONSUME DINERO PARA ANDAR

CLUSTER CITRÍCOLA

PACPYMES URUGUAY-UE

ADELANTO DE PROPUESTA DE
PLAN ESTRATÉGICO CITRÍCOLA
PARA URUGUAY
SEPTIEMBRE-2009

PROBLEMAS GENERALES

- VARIETALES
- SANITARIOS
- ESTRUCTURALES
- INSTITUCIONALES
- FINANCIEROS
- MORALES o de ANIMO

PROPUESTAS A DISCUTIR

- IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE CERTIFICACIÓN Y SANIDAD VEGETAL Y CONTROL DE LA ACTIVIDAD VIVERÍSTICA.
- INCENTIVAR EL PROGRAMA DE SELECCIÓN Y MEJORA VEGETAL.
- CREACIÓN DE UNA FIGURA? FACILITADORA DE MATERIAL VEGETAL, LICENCIADO O NO, EXTERNO.

PROPUESTAS A DISCUTIR:

- IMPLANTAR NORMA UY DE CALIDAD Y BPA
- DOTAR AL PAÍS DE LABORATORIO DE ANÁLISIS CERTIFICADO (suelos, foliares, multiresíduos, ...)
- IMPLANTAR PLAN NACIONAL CONTROL DE CERATITIS Y ANASTREFA
- PLAN DE INFORMACIÓN Y PREVENCIÓN A LA INTRODUCCIÓN DEL HLB

PROPUESTAS A DISCUTIR:

- **ORGÁNICO: FACILITAR INSUMOS, FORMACIÓN, LEVANTAMIENTO DE RESTRICCIONES A LA EXPORTACIÓN.**
- **EXTENSIÓN AGRÍCOLA: VIRTUAL?**
- **DESARROLLO DE SEGUROS AGRARIOS**

PROPUESTAS A DISCUTIR:

- ESTUDIAR SISTEMA DE RELACIONAMIENTO Y FLUIDEZ ENTRE INSTITUCIONES DEL ESTADO.
(Coordinación)
- RELACIONES EXTERNAS: TLC, USA, BRASIL, ...

PROPUESTAS A DISCUTIR:

■ A FINANCIAR:

- RECONVERSIÓN VARIETAL
- INSTALACIÓN DE SISTEMAS DE RIEGO
- MODERNIZACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE PACKINGS
- CAPITAL CIRCULANTE

NO DAR DINERO GRATIS, SOLO A CAMBIO DE COMPROMISOS Y CUMPLIMIENTOS

PROPUESTAS A DISCUTIR:

- ORGANISMO LIDERADOR-VIGILANTE DEL PLAN, Y EN SU CASO EJECUTOR, DE ÁMBITO PROFESIONAL:
 - VIGENCIA, PLAZOS
 - NECESIDAD DE MODIFICACIÓN
 - INTERLOCUTOR ENTRE PARTES DENTRO DEL SECTOR Y DEL SECTOR CON LAS INSTITUCIONES.

CLUSTER CITRICOLA PACPYMES URUGUAY-UE

MUCHAS GRACIAS POR SU
ATENCIÓN Y PARTICIPACIÓN